

---

# MEMORIA DE ACTUACIONES 2024

---

## Introducción

La presente memoria analiza la evolución de las actuaciones llevadas a cabo por el Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo (IMPEFE) del Ayuntamiento de Ciudad Real. Durante el periodo 2021–2024, se pone de manifiesto un importante **cambio de orientación estratégica** que ha transformado progresivamente el modelo de intervención del organismo, avanzando hacia un enfoque más equilibrado, autónomo y adaptado a las necesidades reales de la ciudadanía.

Las tres áreas fundamentales del IMPEFE —**promoción económica, formación y empleo**— han experimentado una notable evolución. En los ejercicios de 2021 y 2022, la actividad del IMPEFE estuvo fuertemente condicionada por la dependencia de subvenciones provenientes de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha (JCCM), especialmente en materia de empleo, lo que limitaba el margen de actuación directa desde el ámbito municipal. Sin embargo, en 2023 y con mayor intensidad en 2024, se evidencia un **claro esfuerzo del Ayuntamiento de Ciudad Real por asumir un papel más protagonista**, incrementando significativamente los recursos propios destinados a programas y lanzando nuevas iniciativas con financiación municipal.

Este cambio ha permitido **reequilibrar la acción del IMPEFE**, consolidando un modelo de intervención más integral y coherente entre sus tres pilares:

- **En promoción económica**, se ha pasado de subvenciones generalistas a autónomos hacia programas más específicos y estratégicos, como ayudas orientadas a cubrir la tarifa plana de la Seguridad Social o la dinamización comercial basada en análisis de mercado y emprendimiento juvenil.
- **En formación**, se ha diversificado y tecnificado la oferta, incorporando acciones vinculadas a la digitalización, el emprendimiento, la inteligencia artificial o el uso estratégico de redes profesionales como LinkedIn, sin perder de vista los itinerarios prácticos dirigidos a la inserción laboral directa.
- **En empleo**, la tendencia ha sido avanzar desde los grandes planes de contratación cofinanciados por otras administraciones, hacia programas más segmentados y sostenibles, que incluyen empleo joven, técnico y social, con una clara orientación hacia colectivos vulnerables y la transformación digital del entorno municipal.

Este documento tiene por objetivo mostrar, a través del análisis comparado de datos y enfoques, cómo el IMPEFE ha evolucionado de un modelo dependiente y reactivo, hacia uno más autónomo, proactivo y alineado con los retos actuales del desarrollo local.

# ÁREA DE EMPLEO Y FORMACIÓN

## 1. PROGRAMA DE APOYO ACTIVO AL EMPLEO 2023/2024

Desarrollado por el Ayuntamiento de Ciudad Real con el objetivo de fomentar la empleabilidad de personas desempleadas del municipio.



## PROGRAMA DE APOYO ACTIVO AL EMPLEO 2023/24

(ORDEN 176/2023, de 17 de octubre, de la Consejería de Economía, Empresas y Empleo)

### ADECUACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS Y EDIFICIOS MUNICIPALES



PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN MUNICIPAL	OTRAS FUENTES			
455.539,54 €	699.907 €	65 (25 mujeres)	29 (11 mujeres)	L7 / M17
1.155.446,54 €				

Temporalización: Del marzo – octubre 2024

## 2. PLAN DE EMPLEO JOVEN

Desarrollado por el Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo, cuya finalidad es crear oportunidades de adquirir una experiencia profesional realizando un trabajo efectivo en un entorno real que permita la mejora de la empleabilidad y posterior inserción laboral, mediante la contratación de personas desempleadas, con edades comprendidas entre los 18 y 30 años (ambos incluidos)



### Plan Local de Empleo Joven 2024

PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
399.112,97 €			
399.112,97 €		36 (20 mujeres)	L7 / M17

Temporalización: De octubre 2024 – marzo 2025

## 3. PROGRAMAS DE RECUALIFICACIÓN Y RECICLAJE PROFESIONAL “ADMINISTRACIÓN DIGITAL”

Programa mixto de formación y empleo desarrollado por el Ayuntamiento de Ciudad Real y subvencionado por la Consejería de Economía, Empresas y Empleo y el Ministerio de Trabajo y Economía Social. Combina la formación en la especialidad formativa en el certificado “Operaciones de grabación y tratamiento de datos y documentos”, con el desempeño laboral. Las personas beneficiarias son alumnos/trabajadores y están contratados mediante un contrato para la formación.

PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN MUNICIPAL	OTRAS FUENTES			
11.681,52 €	104.312,56 €			
115.994,08 €		10 (6 mujeres)	8 (6 mujeres)	L7 / M15 y M17

Temporalización: Desde el 1 de junio al 3º de noviembre de 2024

#### 4. PROGRAMA “MI PRIMER EMPLEO”

Con la realización de este proyecto se pretende desarrollar iniciativas locales para impulsar un desarrollo socioeconómico de la ciudad, basado en una economía local competitiva, inclusiva, sostenible y que potencie la cultura de emprendimiento, especialmente dirigidas al sector del comercio. Para ello se llevará a cabo un plan de dinamización comercial que incluirá una investigación y análisis de partida, la identificación de oportunidades de mejora y el desarrollo de estrategias para la dinamización del comercio local.

Al mismo tiempo, tiene como objetivo aumentar las posibilidades de empleabilidad de dos personas jóvenes, graduados en Administración y Dirección de Empresas, a través de la práctica profesional en un entorno real, mediante la utilización de técnicas basadas en metodologías emprendedoras relacionadas con la investigación de mercados, estrategia comercial y marketing empresarial.

Está financiado por el IMPEFE, así como por la consejería de Empresas y Empleo de la JCCM, el Ministerio de Trabajo y Economía Social y el Fondo Social Europeo +

PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES			
26.251,65 €	24.000 €	2 (2 mujeres)	2 (2 mujeres)	L7 / M17
50.251,65 €				

Temporalización: octubre 2024 – octubre 2025

#### 5. PLAN DE EMPLEO PARA LA CONTRATACIÓN DE “TÉCNICOS EN COMPETENCIAS DIGITALES DE LOS PUNTOS DE INCLUSIÓN DIGITAL”

La Diputación Provincial de Ciudad Real, a través del nuevo Programa Impulso Digital, pone en marcha una convocatoria de empleo para que los Ayuntamientos de la Provincia realicen la contratación de Técnicos en competencias digitales, incrementando así el compromiso de la institución con la transformación social a través de las nuevas tecnologías. El Programa Impulso Digital, se ha concebido para expandir la formación en competencias digitales, el acceso a la tecnología donde todavía no llega de forma óptima, apoyando al ciudadano y a los ayuntamientos, sobre todo los de menor población, para eliminar la brecha digital, para generar empleo de calidad en municipios que están en riesgo de despoblación, para impulsar la transformación digital, para apoyar el emprendimiento y para asistir a los municipios en formación de herramientas de tramitación administrativa y gestión de equipos

El IMPEFE ha contratado un total de 5 técnicos en competencias digitales durante el año 2024

PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
30.388,75 €	76.560,12 €	5 (4 mujeres)	L7 / M17
106.948,87 €			

Temporalización: febrero 2024 – febrero 2025

## 6. VII ESCUELA DE EMPLEO “OPERACIONES AUXILIARES DE ALMACENAJE Y APARATOS ELEVADORES”

La Formación Técnica de la Escuela de Empleo de Operaciones Auxiliares de Almacenaje y Aparatos Elevadores se ha desarrollado entre los meses marzo a junio y se ha organizado en dos ediciones. La primera edición se desarrolló durante los meses de marzo y abril y la segunda de mayo a junio. Una vez finalizada la formación técnica de las dos ediciones, ambos grupos desarrollaron el curso práctico para la obtención del carné profesional de operador/a de Carretilla Elevadora.

El proyecto se ha desarrollado por la Fundación Acción contra el Hambre y ha sido cofinanciado por el Ayuntamiento de Ciudad Real, a través del Instituto Municipal de Promoción Económica Formación y Empleo de Ciudad Real, en adelante IMPEFE, y el Fondo Social Europeo Plus FSE+

### Escuela de Empleo Operaciones Auxiliares de Almacenaje y Aparatos Elevadores

Ciudad Real



PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
5.952,38 €		27 (5 mujeres)	L7 / M17
5.952,38 €			

Temporalización: marzo - junio 2024

## 7. AGENCIA DE COLOCACIÓN AUTORIZADA nº 0700000015

Servicio gratuito de apoyo a la intermediación laboral entre personas demandantes de empleo y empresas empleadoras. Orientación laboral y apoyo en la búsqueda de empleo a personas desempleadas. Apoyo a las empresas en sus necesidades de incorporación de personal a través de la herramienta informática INFOJOBS.



PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	PERSONAS ATENDIDAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES			
13.100 €	-	11 (en empresas privadas)	221 (124 mujeres)	L7 / M17
13.100 €				

Temporalización: Actuación permanente

## 8. PROYECTO “ENTRENA EMPLEO”

Está impulsado por el Área de Empleo e Inclusión Social de la Fundación Santa María la Real; y cuenta con la financiación del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030, en el marco de la subvención IRPF 2023. Cuenta con la colaboración del Gobierno de Castilla-La Mancha y del Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo (IMPEFE) del Ayuntamiento de Ciudad Real

Han participado mujeres en desempleo, con edades comprendidas entre los 18 y los 60 años; con cualquier nivel de estudios y procedentes de cualquier sector profesional, con o sin experiencia previa. El formato ha sido semipresencial: sus participantes han recibido el asesoramiento que necesitan para impulsar su búsqueda de empleo a través de sesiones presenciales y también virtuales.



APORTACIÓN IMPEFE	PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
-	18 mujeres	L7 / M17

Temporalización: abril - junio 2024

## 9. COLABORACIÓN CON FSG EN LA REALIZACIÓN DE “ITINERARIOS INTEGRADOS DE INCLUSIÓN SOCIOLABORAL PARA LA POBLACIÓN GITANA: ACCEDER”

Proyecto enmarcado en el “Programa de Inclusión Social, Garantía Infantil y Lucha contra la Pobreza del Fondo Social Europeo Plus (FSE +) 2021-2027, que el Ministerio de Trabajo y Economía Social ha encargado como organismo beneficiario a la FSG a través de la Resolución 23185 de 6 de noviembre de 2023, publicada en el Boletín Oficial del Estado (BOE) de 15 de noviembre de 2023, para la ejecución del proyecto de Itinerarios Integrados de Inclusión Socio-laboral para la Población Gitana: ACCEDER. Enmarcada en el Objetivo específico J de Promover la integración socioeconómica de comunidades marginadas, tales como los gitanos.



Actuaciones realizadas:

- Asesoramiento en búsqueda activa de empleo
- Formación competencial
- Acciones formativas de cualificación profesional

APORTACIÓN IMPEFE	PERSONAS ASESORADAS	PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
4.000 €	240 (108 mujeres)	131	L7 / M17

Temporalización: enero – diciembre 2024

## 10. FORMACIÓN EN COMPETENCIAS DIGITALES. PROYECTO “CIUDADANÍA DIGITAL”

El proyecto de Ciudadanía Digital es una iniciativa de Dirección General de Digitalización e Inteligencia Artificial de la Junta de Comunidades de Castilla – La Mancha que se integra dentro del plan Nacional de Capacidades Digitales (PNCD) en el marco de la Agenda Digital 2025 y se dirige al conjunto de la población, desde la digitalización de la escuela hasta la universidad, pasando por la recualificación (upskilling y reskilling) en el trabajo, con el objetivo de reformar las competencias digitales de las personas trabajadoras y del conjunto de la ciudadanía, reduciendo el porcentaje de la población española que carece de competencias digitales básicas.

Desde el IMPEFE se ha colaborado en la organización de 10 acciones formativas:

- “Certificados y los papeles que necesitas para tus gestiones a un toque de clic” (2 ediciones)
- “Empodera tu marca digital para la búsqueda activa de empleo” (2 ediciones)
- “Usa tu ordenador y dispositivo con confianza”
- “¿Qué es chat-gpt? Y cómo usarlo en tu teléfono”
- “No pierdas nada en tus dispositivos; sé la/el Marie Kondo de las carpetas y archivos digitales”
- “Genera imágenes algorítmicas con Dall-e”
- “Iniciación a la ofimática con Word y Excel”



PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
-	JCCM	88 (63 mujeres)	L7 / M15

Temporalización: abril - noviembre 2024

## 11. ESCUELA VIRTUAL DE FORMACIÓN

El Ayuntamiento de Ciudad Real a través de su Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo (IMPEFE), aúna esfuerzos para mejorar la cualificación de la población de la capital a través de la Escuela Virtual de Formación, de carácter gratuito y que cuenta con una amplia oferta de áreas y cursos disponibles para que los ciudadanos puedan formarse a su ritmo, compatibilizando su vida laboral y personal.

Se han cursado 99 acciones formativas con un total de 86.042 horas de formación realizadas

PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
3.630 €	-	1.685	L7/ M15
3.630 €			

Temporalización: segundo semestre 2024

## 12. CURSO ORATORIA

Curso gratuito organizado por el IMPEFE, con la colaboración económica de Eurocaja Rural e impartido por la empresa especializada Train & Talk. Se desarrolló en el salón de plenos del Ayuntamiento de Ciudad Real durante 10 sesiones prácticas de cuatro horas y media cada una. El curso estuvo orientado a potenciar las habilidades de comunicación verbal, no verbal y paraverbal, además de técnicas específicas para el manejo del miedo escénico, la argumentación y el debate, contando también con la participación especial de profesionales del ámbito de la comunicación mediática.



PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
10.000€	5.000€	24 (7 mujeres)	L7 / M15
15.000 €			

Temporalización: mayo 2024

## 13. CURSO “IA PARA PYMES”

Los objetivos principales del curso incluyeron proporcionar una comprensión fundamental de la IA, enseñar la implementación práctica de soluciones de IA en el entorno empresarial, y demostrar el impacto positivo de la IA en la mejora de la eficiencia operativa y la toma de decisiones. Es un curso subvencionado por el IMPEFE e impartido por QUALIF, Centro Europeo de Cualificaciones, Empleo y Formación y Celebrado durante tres fines de semana consecutivos.

PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
12.900 €		13 (7 mujeres)	L8 / M19
12.900 €			

Temporalización: enero-febrero 2024



## 14. CURSO “CÓMO OPTIMIZAR TU PERFIL EN LINKEDIN”

El objetivo de esta formación fue dotar a los participantes de los conocimientos y herramientas necesarias para optimizar su perfil de LinkedIn, aumentando así su visibilidad y posibilidades de éxito en la búsqueda de empleo. Se ofrecieron estrategias para destacar sobre otros candidatos y aprovechar al máximo las funcionalidades de la plataforma.



El curso tuvo un enfoque práctico, combinando exposición teórica con ejemplos reales y ejercicios en vivo. Se fomentó la participación activa de los asistentes mediante preguntas, análisis de perfiles y recomendaciones personalizadas.

PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
897 €		16 (9 mujeres)	L7 / M15
897 €			

Temporalización: septiembre 2024

## 15. CURSO “COMUNICA Y VENDE”

El curso "Comunica y vende" es una formación integral dirigida a profesionales de ventas y a quienes desean desarrollar una carrera en este ámbito. A lo largo de 16 sesiones, los participantes adquieren habilidades clave para potenciar su capacidad comercial, desde la identificación de clientes potenciales hasta la aplicación de estrategias avanzadas de venta, fidelización y liderazgo. Mediante un enfoque práctico, se trabaja la mentalidad comercial, la comunicación efectiva y el dominio de herramientas digitales esenciales para el éxito en un entorno competitivo.

Esta formación no solo proporciona conocimientos técnicos sobre ventas y marketing, sino que también refuerza la marca personal y la capacidad de persuasión de los asistentes. A través de dinámicas de grupo, role plays y análisis de casos, los participantes desarrollan técnicas para mejorar su oratoria, estructurar discursos convincentes y aprovechar la inteligencia artificial en el ámbito comercial. El programa culmina con un **Demo Day**, donde los alumnos presentan sus avances ante expertos del sector, consolidando así su aprendizaje y preparación para el mundo profesional.



PRESUPUESTO TOTAL		PERSONAS FORMADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
14.900 €		4 (3 mujeres)	L7 / M15

Temporalización: diciembre 2024- marzo 2025

## 16. TUTORIZACIÓN DE ALUMNOS EN PRÁCTICAS EN EL ÁMBITO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL

Colaboración con el IES Maestro de Calatrava de Ciudad Real para la tutorización de las prácticas curriculares de dos alumnas del Ciclo Formativo de Grado Medio Gestión Administrativa

APORTACIÓN IMPEFE	PERSONAS TUTORIZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
-	2 mujeres	L7 / M17

## 17. PACTO LOCAL POR EL EMPLEO

El Pacto Local por el Empleo de Ciudad Real es una iniciativa del Ayuntamiento de Ciudad Real, a través del IMPEFE, que tiene como base la implicación y participación de los principales agentes sociales y económicos de la ciudad para convertirse en la base de una política activa de desarrollo local y de creación de empleo.



El Pacto Local por el Empleo de Ciudad Real tiene como objetivo general establecer y mantener un instrumento de concertación y participación entre los principales agentes sociales y económicos de la ciudad como base para el establecimiento de una política activa de desarrollo local y creación de empleo, prestando especial atención a aquellos colectivos más desfavorecidos. Actualmente, lo componen 27 entidades del municipio de Ciudad Real que tienen entre sus fines trabajar por el empleo y la formación en sus respectivos ámbitos.

Durante 2024 se han celebrado 2 reuniones, los días 11 de enero y 4 de abril

## ÁREA DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y EMPRESARIAL

### 1. XIX CONVOCATORIA DE SUBVENCION DEL IMPEFE PARA EL FOMENTO DEL TRABAJO AUTÓNOMO EN CIUDAD REAL, AÑO 2024

Subvenciones para el fomento del trabajo autónomo en Ciudad Real, promovidas por el Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo de Ciudad Real (IMPEFE), con el fin de apoyar la creación de empresas y el fomento de empleo, mediante un programa de ayudas económicas destinadas a favorecer y promover el trabajo autónomo o por cuenta propia subvencionando la cuota de reducida, o tarifa plana, para aquellos autónomos que se dan de alta por primera vez.

PRESUPUESTO TOTAL		EMPRESAS ALCANZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
51.750 €	-	58 (28 mujeres)	L4 / M9
51.750 €			

Temporalización: octubre - diciembre 2024

### 3. CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LA ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS DE CIUDAD REAL (AJE Ciudad Real) EN EL ÁMBITO DE LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

Convenio de colaboración entre el IMPEFE y AJE Ciudad Real, para la gestión del Centro de Desarrollo Empresarial, trabajando en tres grandes áreas:

- Semillero de Empresas
- Vivero de Empresas
- Observatorio Empresarial

PRESUPUESTO TOTAL		CONTRATACIONES	EMPRESAS ALCANZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES			
10.000 €	-	57 puestos de trabajo	10	L3 / M6 y M7
10.000 €				

Temporalización: Durante 2024

### 4. CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LA CÁMARA DE COMERCIO DE CIUDAD REAL EN EL ÁMBITO DE LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

El IMPEFE y la Cámara de Comercio de Ciudad Real, promueven conjuntamente y se prestan asistencia en acciones que contribuyen a potenciar la promoción empresarial y facilitar el apoyo experto a empresas que se constituyan en la localidad.

Acciones:

- Proporcionar a las personas emprendedoras del municipio de Ciudad Real un asesoramiento integral para la creación y puesta en marcha de su empresa.
- Prestar servicios de apoyo a las empresas ya constituidas durante todo su ciclo de vida.

PRESUPUESTO TOTAL		EMPRESAS CREADAS	EMPRESAS ALCANZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES			
20.000 €	-			
20.000 €		149	404	L3 / M6 y M7

Temporalización: Durante 2024

## 5. CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LA FEDERACIÓN EMPRESARIAL DE CIUDAD REAL (FECIR) EN EL ÁMBITO DE LA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

El IMPEFE y la Federación Empresarial de Ciudad Real - FECIR, promueven conjuntamente y se prestan asistencia en acciones que contribuyen a potenciar la promoción empresarial y facilitar el apoyo experto a empresas que se constituyan en la localidad. Así mismo, colaboran en materia de empleo favoreciendo información y trabajos desarrollados por sus respectivas Agencias de Colocación.

Acciones:

- Prestar asesoramiento orientación y colaboración desinteresada, a través de sus profesionales, según la demanda del servicio por parte de emprendedores y empresas de la localidad.
- Difundir entre sus miembros y de forma conjunta las acciones que se lleven a cabo
- Atender a cuantas personas con iniciativas de autoempleo y solicitud de información empresarial sean derivadas por los servicios de empleo del IMPEFE.

PRESUPUESTO TOTAL		EMPRESAS ALCANZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
20.000 €	-		
20.000 €		250	L3 / M6 y M7

Temporalización: Durante 2024

## 6. PROYECTO “Oficina para la Promoción de las Comunidades Energéticas Locales de Ciudad Real”

Este proyecto está enmarcado en el programa de ayudas a Oficinas de Transformación Comunitaria para la promoción y dinamización de comunidades energéticas, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico a través del IDEA.

Ciudad Real tiene un compromiso con las Comunidades Energéticas y considera que la inversión en las mismas y su posterior instalación es el futuro, por eso apuesta por este proyecto. Al visibilizar las oportunidades de ahorro energético que tiene el municipio, se propicia la iniciativa de la población y se apuesta por la innovación y la transición ecológica y se refuerza la línea de intervención local en la mejora de eficiencia energética y aumento del uso de energías renovables en áreas urbanas. Además, se genera una posibilidad para las familias en situación de vulnerabilidad y/o pobreza energética y se fomenta la creación de

empleo, por lo que el impacto que este estudio tendría es muy beneficioso, a nivel económico, social y ecológico.

Objetivo 1. Este programa pretende mostrar la eficiencia energética como una oportunidad de negocio y como un medio para facilitar la sostenibilidad, incluyendo las variables económicas, ambientales, funcionales y de calidad para producir y renovar edificios y su entorno aportadas por los diferentes agentes intervinientes

Objetivo 2. Este programa pretende acercar a la ciudadanía y otros agentes del municipio al concepto de las CEL y legitimar la instalación de las CEL para lograr mayor aceptación por parte de la audiencia de este objetivo y un consiguiente aumento del número de CEL creadas, por lo que está destinado a ciudadanía y otros agentes y tendrá un carácter divulgativo



PRESUPUESTO TOTAL		ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES	
114.842,93 €	224.083,76 €	L4 / M9
322.987,69 €		

Temporalización: 2023 – julio 2025

## 7. SESIÓN DE GENERACIÓN DE ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

Charla "STARTUPS SIN POSTUREO", en la que cuatro emprendedores destacados de Ciudad Real (Goyo Hernández, Juan Ángel Hernández, Iñaki Arriaga y Pablo García Ansola) compartieron abiertamente sus experiencias, consejos y secretos sobre emprendimiento, sin filtros ni formalismos.

PRESUPUESTO TOTAL		EMPRESAS ALCANZADAS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
0 €	-	15	L3 / M7
0 €			

Temporalización: abril 2024



# ACCIONES DE DINAMIZACIÓN COMERCIAL

## 1. CAMPAÑA “BONOS COMERCIO”

El Ayuntamiento de Ciudad Real a través del Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo (IMPEFE) pone en marcha de nuevo el programa BONOS COMERCIO, con el fin de impulsar y reactivar la economía del comercio de nuestra ciudad ayudándonos entre todos nosotros: empresas y ciudadanos. Para ello, el Ayuntamiento de Ciudad Real y el Instituto Municipal de Promoción Económica, Formación y Empleo (IMPEFE) pone a disposición del consumidor “Bonos de Consumo Comercio Ciudad Real” para incentivar la compra en los establecimientos locales de Ciudad Real.



PRESUPUESTO TOTAL		COMERCIOS ALCANZADOS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
47.464,43 €	-	69	L5 / M11
47.464,43€			

Temporalización: marzo – mayo 2024

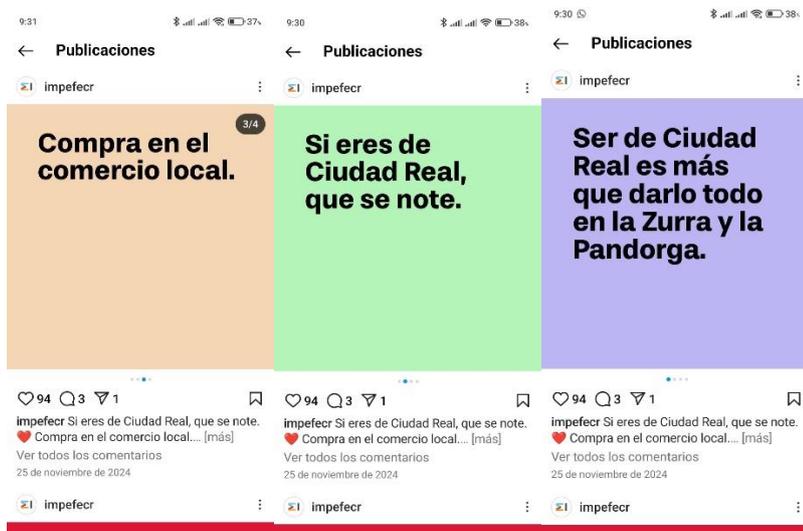
## 2. MESA DEL COMERCIO

Espacio para la reflexión y la planificación de acciones que apoyen la dinamización del pequeño comercio en Ciudad Real. Está formado por entidades de representación empresarial y comercial y coordinado por el IMPEFE.

Durante el año 2024 se han celebrado dos reuniones; los días 12 de marzo y 8 de octubre

### 3. CAMPAÑA DE PROMOCIÓN DEL COMERCIO LOCAL

PROGRAMA DE CONCIENCIACIÓN "ORGULLO DE COMPRAR EN CIUDAD REAL" Ciudad Real, noviembre 2024. Campaña realizada en colaboración con la Cámara de Comercio de Ciudad Real con el objetivo de fomentar la compra en el comercio local, vinculando el orgullo de ser de Ciudad Real al apoyo directo a los establecimientos locales.

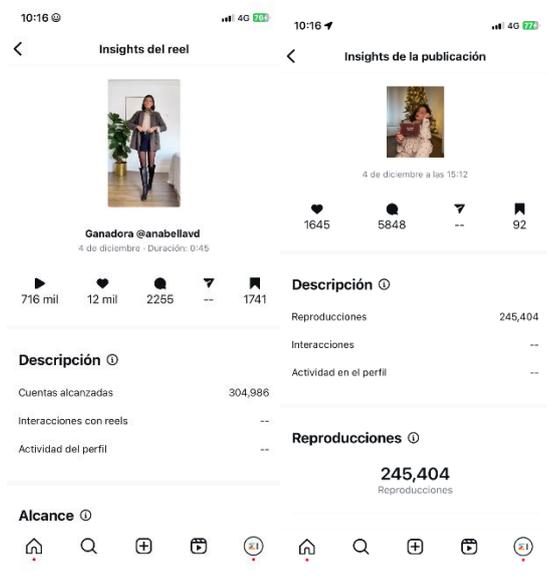


PRESUPUESTO TOTAL		COMERCIOS ALCANZADOS	ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES		
6.594 €	-	10	L5 / M11
6.594 €			

Temporalización: noviembre 2024

### 4. CAMPAÑA DE PROMOCIÓN DEL COMERCIO LOCAL "DE LA PANTALLA A LA TIENDA"

Campaña digital dirigida especialmente al público joven para fomentar la compra en el pequeño comercio local mediante la colaboración con los "influencers" más destacados de la provincia: Elena Benito, Rocío Camacho, María Morales, Azul Granados y Diego Velasco. La campaña alcanzó más de medio millón de reproducciones, 43.000 me gusta y más de 250.000 cuentas impactadas, contando con el apoyo activo de entidades y comercios locales como FECIR, AJE, Cámara, Ana Puebla, Duende, Don Apolonio, Puestos del Mercado y Sauco, entre otros.



PRESUPUESTO TOTAL		ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO
APORTACIÓN IMPEFE	OTRAS FUENTES	
36.895 €	-	L5 / M11
36.895 €		

Temporalización: diciembre 2024

## 5. ESTUDIO DE LA SITUACIÓN DEL COMERCIO EN CIUDAD REAL

Estudio realizado por personal contratado específicamente para analizar la situación actual tanto del mercado de abastos de Ciudad Real, como del resto de comercios. Durante 2024 se llevaron a cabo análisis de campo, entrevistas y detección de problemas, identificando retos concretos y proponiendo acciones específicas para la mejora del mercado. El estudio continuará en 2025 con la finalización del plan de acción detallado.

Principales acciones:

1. Caracterización e identificación de los problemas del entorno que faciliten la posterior toma de decisiones, mediante la aplicación de las técnicas de recogida de información adecuadas tanto cualitativas como cuantitativas.
2. Planificación y desarrollo líneas estratégicas para la mejora y competitividad del comercio local
3. Realización de actuaciones innovadoras para potenciar el espíritu emprendedor e impulsar la consolidación y el crecimiento de las pymes del sector del comercio en la ciudad
4. Organización y ejecución de las acciones de dinamización del comercio, incluyendo la coordinación de recursos y el seguimiento de los resultados
5. Desarrollo de campañas para captar nuevos clientes y fidelizar a los actuales.

## PARTICIPACIÓN EN REDES NACIONALES

---

### 1. RED DE TERRITORIOS SOCIALMENTE RESPONSABLES – “RETOS”



La RED RETOS surge como iniciativa del Ministerio de Trabajo e Inmigración, como resultado del trabajo llevado a cabo en el marco de Equal, apostándose por el desarrollo de un modelo innovador de trabajo en red bajo el principio de participación, con la implicación de todos los agentes económicos y sociales que operan en el territorio, teniendo como eje vertebrador la Responsabilidad Social, como ideas clave, la cohesión social, la transversalidad y el enfoque de abajo a arriba; y como objetivo general articular, integrar e implementar distintas estrategias para el desarrollo de Territorios Sociales Responsables.

RETOS es una red de territorios. Las entidades que forman parte de la red son representativas del territorio y lideran su propia red local de agentes territoriales relacionados con la Responsabilidad Social. En nuestro caso, el IMPEFE representa al Pacto Local por el Empleo. El Pacto Local por el Empleo de Ciudad Real funciona como un mecanismo de planificación conjunta, concertación y coordinación municipal entre los agentes socioeconómicos e instituciones clave en el ámbito de las políticas de empleo, con la finalidad de:

- Implementar medidas que favorezcan la creación de empleo estable y de calidad contribuyendo al desarrollo sostenible de territorio afectado.
- Favorecer la igualdad de género y de oportunidades.
- Luchar contra de discriminación en el mercado laboral.
- Fomentar las redes de intercambio de conocimientos que promuevan el desarrollo integral de territorios socialmente responsables.

Durante 2024, se han mantenido dos reuniones de esta red; el 31 de enero (virtual) y los días 1 y 2 de octubre en Granada con el desarrollo de la jornada: “RETOS DE INNOVACION Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EN PROYECTOS DE DESARROLLO”

**ASAMBLEA RETOS 2024  
y JORNADA EN GRANADA**

## 2. RED DE ENTIDADES DE DESARROLLO LOCAL – “REDEL”



REDEL se constituye como una Red de entidades expertas en desarrollo local que trabaja para la mejora continua de las organizaciones a través de la reflexión, la gestión del conocimiento y la colaboración, buscando el reconocimiento y la puesta en valor a nivel técnico y político del desarrollo local y su proyección a nivel internacional. El IMPEFE aprobó su incorporación a la Red REDEL en 2017.

Objetivos:

- Reflexionar sobre aspectos clave del Desarrollo Local para construir un modelo desde una identidad común
- Ejercer influencia ante entidades públicas y privadas para impulsar el Desarrollo Local y Comarcal
- Diseñar, desarrollar y ejecutar proyectos
- Intercambiar experiencias y conocimientos para mejorar, innovar e incrementar la eficacia y eficiencia de las entidades socias

Durante 2024 se han celebrado dos reuniones de esta Red: el 18 de abril (virtual) y los días 23 y 24 de octubre en Santa Cruz de Tenerife, donde se celebró el Foro “FUTURO URBANO: ESTRATEGIAS DE INNOVACIÓN Y COLABORACIÓN”



Santa Cruz de Tenerife  
AYUNTAMIENTO

SOCIEDAD  
DE DESARROLLO

---

**Asamblea General REDEL y Foro  
"Futuro Urbano: Estrategias de  
innovación y colaboración"**

23 y 24 de octubre de 2024